



Mittwoch, 23. September 2026
Online-Seminar via Zoom

Praxisseminar

Basiswissen für die Arbeit im Verwaltungsrat und der Verbandsversammlung

Fit für den Zweckverband und AöR aus betriebswirtschaftlicher und rechtlicher Sicht: Aufsicht und Steuerung unter Berücksichtigung rechtsformspezifischer Besonderheiten

Neues Fortbildungsformat für Zweckverbände

Die Anstalt des öffentlichen Rechts (AöR) und der Zweckverband als Instrument kommunaler Zusammenarbeit sind wichtige öffentlich-rechtliche Rechtsformen. Ihre Strukturen stellen besondere Anforderungen an Steuerung, Aufsicht und Verantwortung, die von den kommunalen Vertreterinnen und Vertretern ein hohes Maß an Fachkompetenz und Handlungssicherheit verlangt.

Vor diesem Hintergrund bietet die Kommunal Agentur NRW ein neues Fortbildungsformat, das sich gezielt und ausschließlich an Vertreter und Vertreterinnen in AöR und Zweckverbänden richtet. Das neue Angebot steht unter der Schirmherrschaft des Städte- und Gemeindebundes Nordrhein-Westfalen und

unterstreicht damit die besondere Bedeutung einer qualifizierten und wirksamen Gremienarbeit in öffentlich-rechtlichen Rechtsformen. Das Format verbindet Recht und Betriebswirtschaft zu einer integrierten Perspektive auf Aufsicht und Steuerung unter Berücksichtigung der rechtsformspezifischen Besonderheiten.

Behandelt werden unter anderem:

- » Rechtliche Grundlagen für die Arbeit im Zweckverband und in der AöR
- » Wirksame Aufsicht und Kontrolle
- » Betriebswirtschaftliche Steuerungskompetenz
- » Praxisnahe Entscheidungsfindung

Veranstaltungsinformationen

Für die Online-Teilnahme am Seminar via Zoom erhalten Sie die relevanten Zugangsdaten zwei Tage vor Veranstaltungsbeginn per E-Mail.

Zielgruppe

Kommunale Vertreterinnen und Vertreter sowie Mitglieder von Verwaltungs- und Aufsichtsgremien, die ihre Aufgaben im Zweckverband rechtssicher, wirtschaftlich fundiert und im Sinne aller beteiligten Kommunen wahrnehmen möchten.

Kosten

Die Gebühr je Teilnehmenden beträgt 100,00 Euro netto zzgl. USt.

Wir bitten Sie, den Seminarbeitrag erst nach Erhalt der Rechnung zu überweisen. Programmänderungen, Wechsel von Referierenden sowie die Absage von Seminaren behalten wir uns vor. In jedem Fall sind wir bemüht, Sie rechtzeitig zu informieren. Bei Absage erstatten wir die Teilnahmegebühr. Weitergehende Ansprüche sind ausgeschlossen.

Für Anmeldungen, die später als 7 Tage vor Veranstaltungsbeginn zurückgezogen werden, oder bei nur zeitweiser Teilnahme muss die volle Teilnahmegebühr berechnet werden. Maßgebend ist der Zeitpunkt des Eingangs der schriftlichen Stornierung bei der Kommunal Agentur NRW.

Seminarprogramm von 17:00 bis 20:00 Uhr

- » **Rechtliche Grundlagen für die Arbeit in Zweckverband und AöR**
 - » Gesetzliche Grundlagen
 - » Satzungsrecht des Zweckverbands
 - » Rollen und Verantwortlichkeiten
 - » Haftungs- und Verantwortungsfragen für Mandatsträgerinnen und -träger
 - » Rechtskonforme Entscheidungsprozesse
- » **Wirksame Aufsicht und Kontrolle**
 - » Instrumente der Aufsicht
 - » Risikofrüherkennung und -management in komplexen Verbandsstrukturen
 - » Rechte und Pflichten von Gremienmitgliedern
 - » Zusammenarbeit zwischen Verwaltung und Gremium zur Sicherstellung transparenter Entscheidungsgrundlagen
 - » Umgang mit Interessenkonflikten und Sicherung einer unabhängigen Kontrolle
- » **Betriebswirtschaftliche Steuerungskompetenz**
 - » Grundlagen der Haushalts- und Wirtschaftsführung von Zweckverbänden
 - » Lesen und Interpretieren von Jahresabschlüssen, Wirtschaftsplänen und Kennzahlen
 - » Kosten- und Leistungsrechnung, Wirtschaftlichkeitsanalysen und Investitionsbewertungen
 - » Liquiditäts- und Finanzmanagement
 - » Steuerung über Ziele und Kennzahlen (z. B. Wirtschaftlichkeit, Effizienz, Qualität)
- » **Praxisnahe Entscheidungsfindung**
 - » Typische Entscheidungssituationen aus der Praxis von Zweckverbänden
 - » Abwägung zwischen rechtlichen Vorgaben, wirtschaftlichen Anforderungen und politischen Interessen
 - » Strukturierte Entscheidungsprozesse
 - » Methoden der Entscheidungsunterstützung

Referentin

- » **Dr. Jana Keller**, Rechtsanwältin, NS+P Dr. Neumann, Schmeer und Partner mbB, Rechtsanwältin, Wirtschaftsprüfer, Steuerberater

Begleitung durch den Städte- und Gemeindebund

- » **Ass. iur. Anne Wellmann**, Hauptreferentin

Moderation

- » **Ass. iur. Cornelia Löbhard-Mann**, Kommunal Agentur NRW
- » **Dipl.-Kfm. Dominik Pieniak**, Kommunal Agentur NRW



Veranstalterin

Kommunal Agentur NRW GmbH
Cecilienallee 59, 40474 Düsseldorf
Telefon 0211 430 77 0 Telefax 0211 430 77 22
info@KommunalAgentur.NRW
www.KommunalAgentur.NRW



Schirmherrschaft

Städte- und Gemeindebund NRW
Kaiserswerther Straße 199-201, 40474 Düsseldorf
Telefon 0211 4587 1 Telefax 0211 4587 287
info@kommunen.nrw
www.kommunen.nrw